



ENN 新奥

ENN Energy Holdings Limited

2025年一季度经营简报

演示材料

2025.4.25



一季度运营表现



零售气量增长**0.3%**至**72.58亿方**，新增开口气量**250万方/日**，持续做大气量基础



泛能销售量增长**9.9%**至**100.39亿千瓦时**



智家业务存量客户渗透率**3.7%**，新增客户渗透率**49.8%**



新投运项目合计**12个**（含**1个城燃项目**），新增家庭客户**28.7万户**，持续扩大经营基础

天然气业务表现

零售天然气销售量 (亿方)



工商业气量(亿方)



民用气量(亿方)



新增家庭客户 (万户)



天然气业务-优化资源结构

合同价格政策

中石油

- 浮动价气量：非管制气浮动价部分（占比↑4%）挂钩东北亚LNG现货价（CLD）
- 调峰气量：取暖季调峰气价格上浮比例由100%→90%

中石化

- 定价量挂钩Brent，顺价量挂钩CLD
- 部分省份采暖季基础量上浮比例下调

中海油：

- 部分省份组合长协+年度合同，与JCC、HH挂钩

资源优化策略

稳步提升三大油基础量

- 积极签署三大油合同量，保障天然气客户基础需求
- 稳定获取中石油长协资源，满足长期客户需求

持续优化区域资源结构

- 持续优化第三方转供资源
- 加强地方省燃等资源方合作

套期保值优化资源成本

- 基于客户需求，严格执行实纸结合，提升资源价格稳定性

泛能业务表现

泛能销售量 (亿千瓦时)



泛能项目

投运规模项目



367

在建规模项目



73

最大用能规模超过 639亿千瓦时

泛能项目累计装机情况

投运装机



6.25 GW

(未包含托管: 7.47 GW)

在建装机



1.18 GW

光伏及储能业务进展



• 光伏累计并网+在建装机**1,029兆瓦**
(一季度新增投评**299兆瓦**)



• 储能累计并网+在建装机**200兆瓦时**
(一季度新增投评**29兆瓦时**)

泛能业务表现—签约情况



低碳园区

新签约园区项目**164个**，年最大用能规模**7.18亿**千瓦时

(含新签约泛能微网项目**161个**，年最大用能规模**5.20亿**千瓦时)



低碳工厂

新签约工厂项目**96个**，年最大用能规模**5.94亿**千瓦时



低碳建筑

新签约建筑项目**21个**，年最大用能规模**0.41亿**千瓦时

智家业务表现



基础业务渗透率

1Q2025



增量客户



存量客户



产品升级提升客单价



存量交易客户数量

116.2 万户

1Q2024: 117.1万户



存量交易客户客单价

338.4 元/户

1Q2024: 300.3 元/户



打造家庭品质生活智能服务运营商



ENN 新奥 “智家业务”

Gratle

e城e家

以燃气业务为基础，转换场景突破业务局限
从客户需求出发，聚合生态，为客户创值



大力推广创新产品模式

厨房焕新

智能照明

家庭暖居

安全卫士

...



THANK YOU

谢谢!



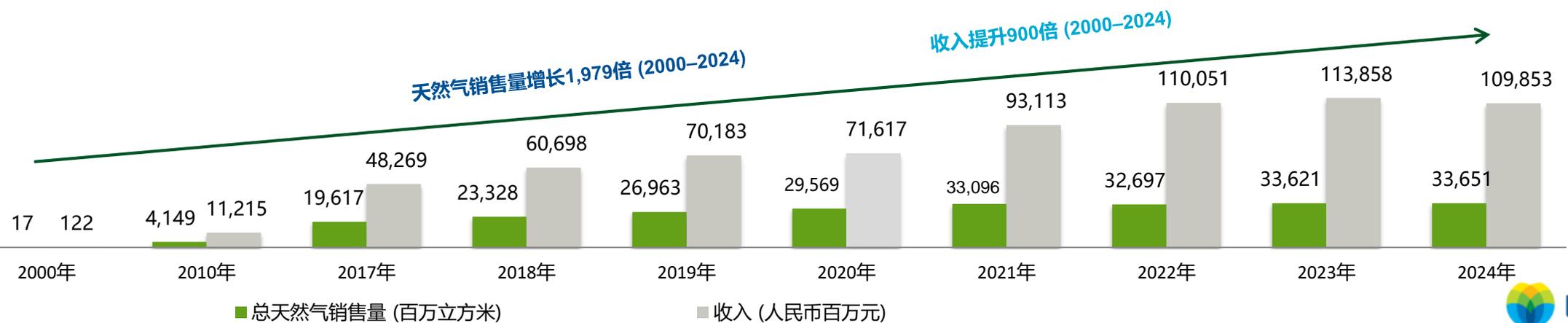
附录：新奥能源—利用智能创新服务，成为以天然气为基础，为客户创造多品价值的服务商

公司概况

- 新奥能源成立于1993年，是中国领先的民营清洁能源分销商之一
- 主要业务为在中国投资、建设、经营及管理燃气管道基础设施，销售与分销管道燃气、液化天然气及其他多品类清洁能源产品，为客户提供低碳整体解决方案相关的数智服务并围绕客户需求开发多元化智家业务。
- 公司于2001年在香港联交所创业板上市，2002年转为主板上市(股票代码：2688)

主要业务分部

天然气零售业务	泛能业务	能源贸易	工程安装	智家业务
				
<ul style="list-style-type: none"> 向家庭客户和工商业客户销售管道燃气 建造及运营CNG/LNG汽车加气站 	<ul style="list-style-type: none"> 需求主导，多能融合，多品类输出，为客户量身定制综合能源解决方案 	<ul style="list-style-type: none"> 充分利用先进调度系统、物流团队及上游资源发展能源贸易业务 	<ul style="list-style-type: none"> 为家庭客户和工商业客户进行燃气管道接驳 	<ul style="list-style-type: none"> 智能厨房产品、供暖产品及安防产品 节能技术、工艺改造、设备检修保养等服务



事业版图

截至2024年12月31日，新奥能源在全国
21个省、市及自治区为**3,138万个**住宅
用户和**27.1万家**工商业用户提供能源服务

运营**261个**城市燃气项目
覆盖人口**1.4亿**

已投运规模泛能项目达**356个**
在建规模泛能项目**50个**

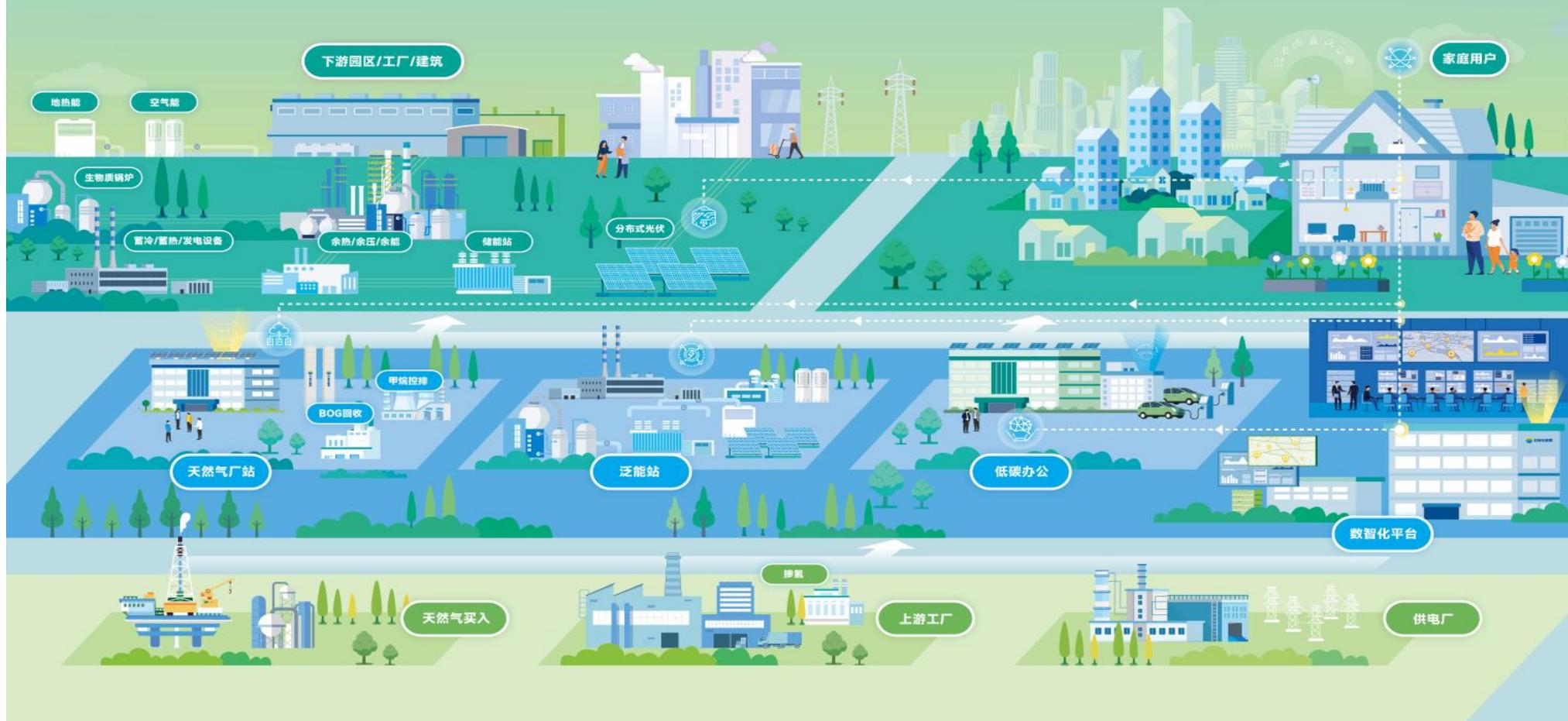
2024年业绩收入**1,098.5亿元**人民币
总资产超过**1,032.2亿元**人民币



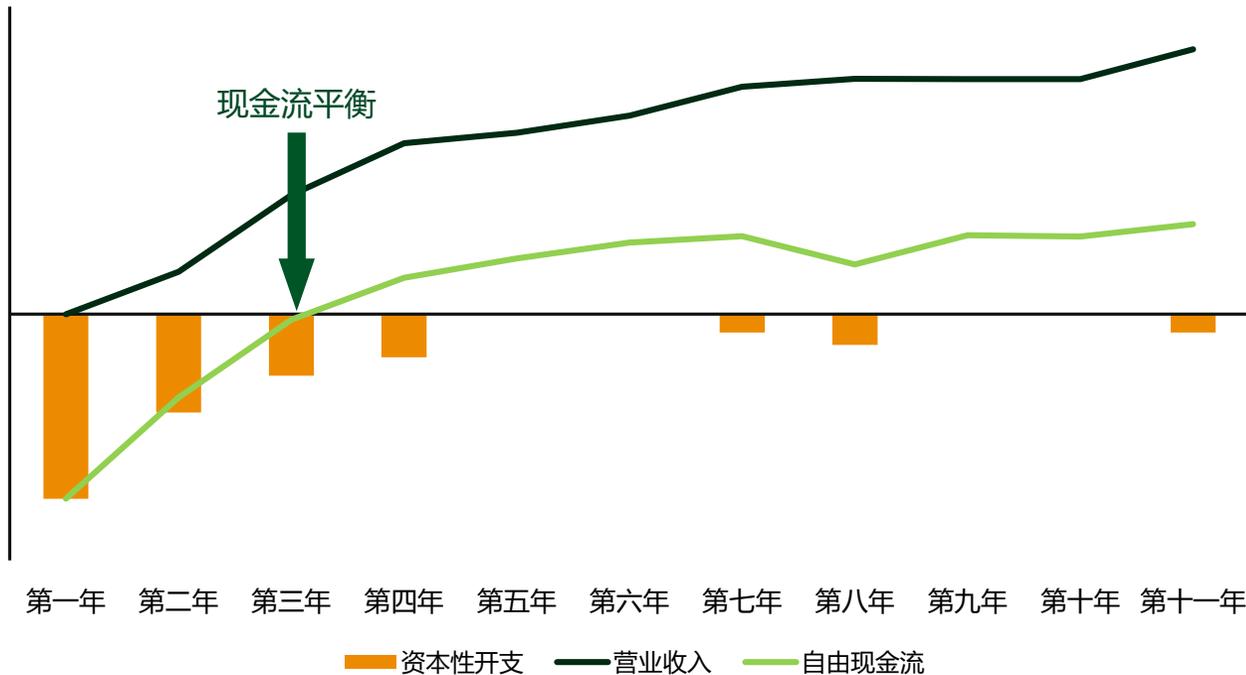
绿色行动 全景图

2021年首次发布《绿色行动2030—新奥能源的零碳之旅》【以下简称“绿色行动报告（2021）”】以来，新奥能源控股有限公司（以下简称“新奥能源”“公司”或“我们”）积极行动，抓住机遇，同心协力，对内贯彻可持续发展理念，着力提升绿色发展能力，实现自身运营低碳转型；对外坚持感知客户需求，以城燃、泛能业务为依托，提供多元化的低碳解决方案，丰富智家产品模式，激活现有客户价值，致力于升级更智能、更低碳的产品。新奥能源始终致力于携手上下游合作伙伴，助力“双碳”目标实现和美丽中国建设。

● 价值链上游 ● 自主运营范围 ● 价值链下游



典型园区项目 - 现金流预测*



*注：本预测为理论模型推演结果，不构成对未来实际现金流的承诺或保证。

1. 持续稳定的收入

- 综合能源解决方案为客户降低整体能源账单平均 **↓10%**
- 直接销售客户所需能源，提高客户黏性

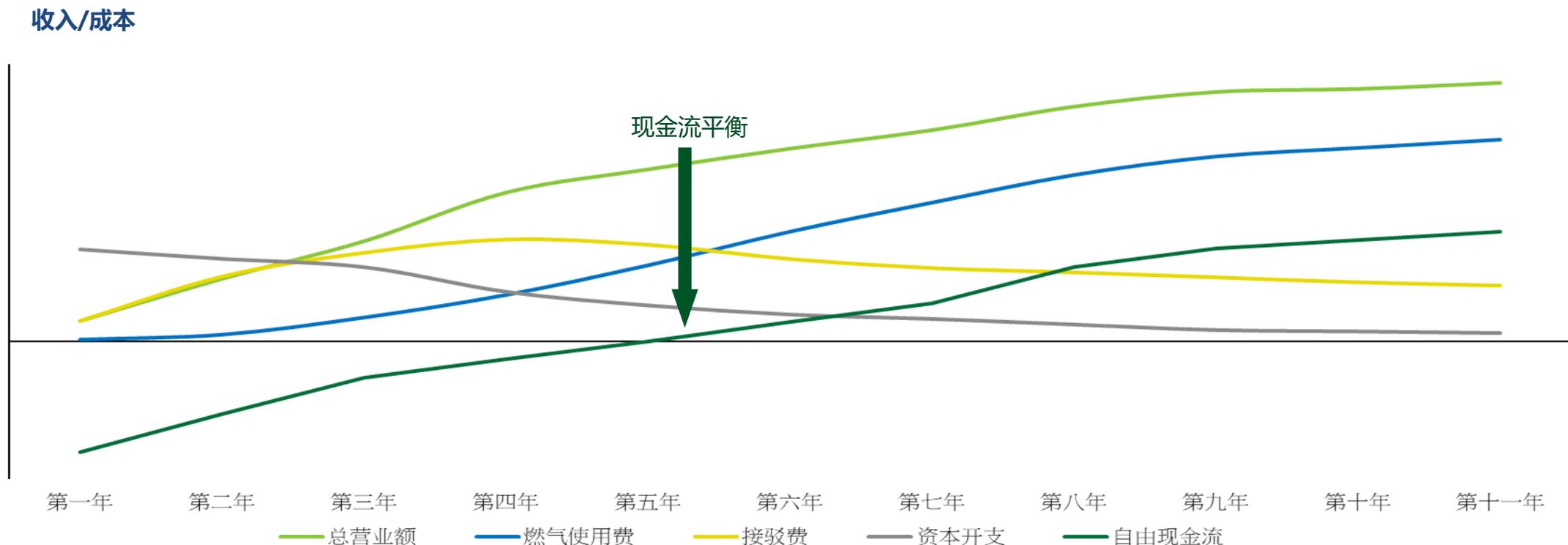
2. 快速的现金流出

- 资本性开支会根据客户数量和用能规模分期投资
- 公司的综合能源项目为现有园区，设备建成后可马上销售能源给客户
- 投资回收期一般为**7-8**年

3. 低风险

- 园区的客户结构多元化，减少单一产业的周期性风险
- 与客户签订最低用量，设立价格联动机制
- 市场化商业模式，政策风险低

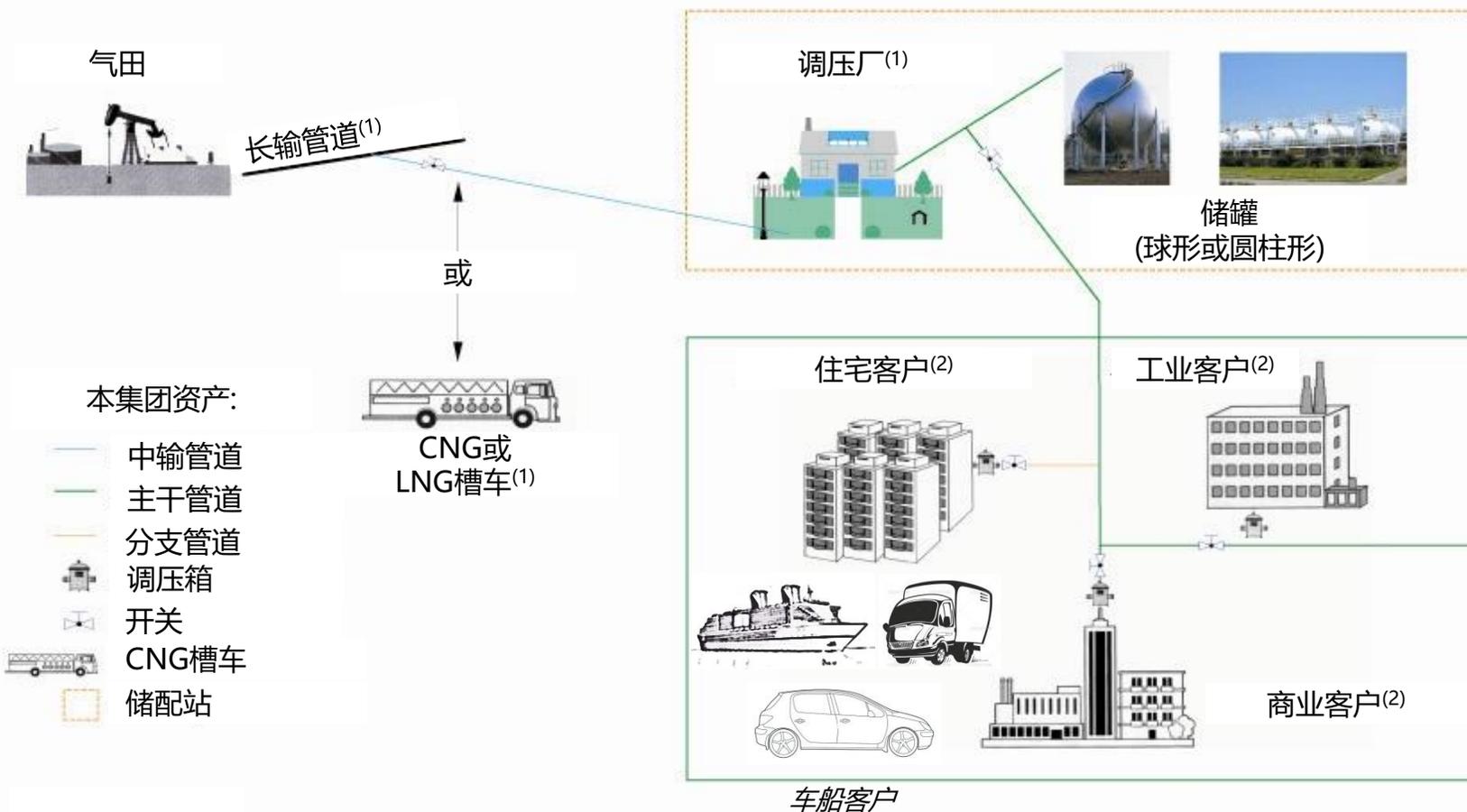
典型城市燃气项目的简要模型*



- 在项目公司签约新客户的初期阶段，接驳费为项目的主要收入
- 随着项目逐渐成熟，气费也相应增加，并成为核心收入的主要来源
- 城市燃气管网建设完工前，部份区域如已投运并开始供应燃气也能产生收入，接驳合同的完工时间约为6-12个月
- 通常城市燃气项目正式投运5年后可录得正自由现金流

*注：本预测为理论模型推演结果，不构成对未来实际现金流的承诺或保证。

天然气处理过程



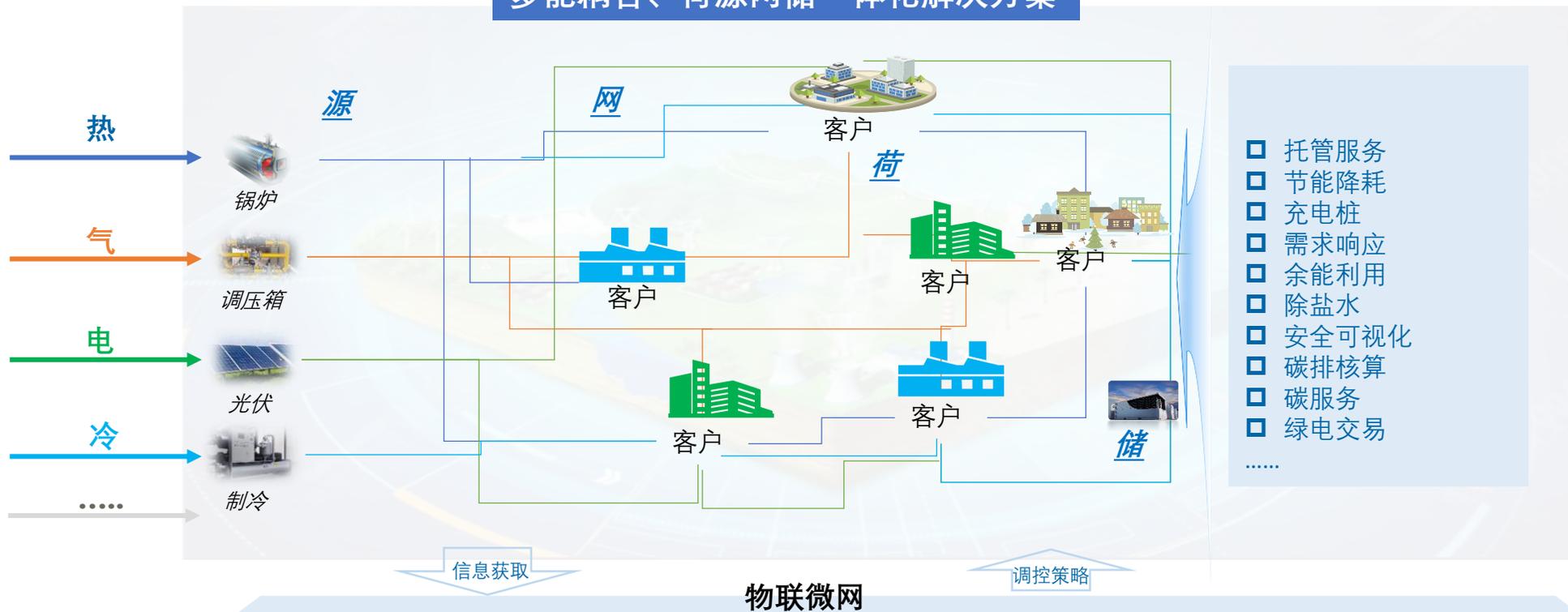
备注:

(1)燃气运输使用中输管道或 CNG或 LNG槽车

(2)图中并无标示客户自宅内非集团资产的管道及燃气仪表

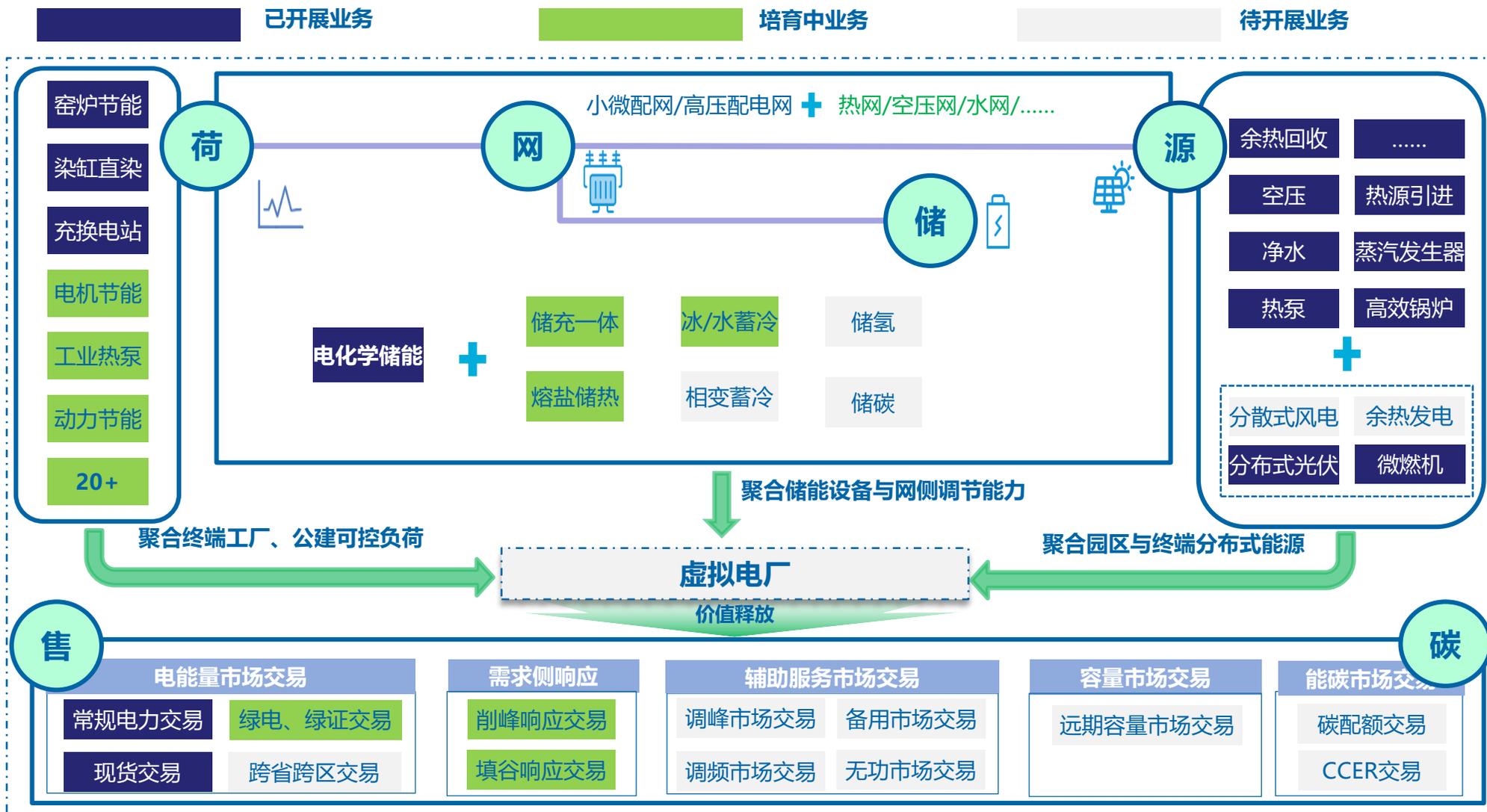
泛能业务模式

多能耦合、荷源网储一体化解决方案



- 托管服务
- 节能降耗
- 充电桩
- 需求响应
- 余能利用
- 除盐水
- 安全可视化
- 碳排核算
- 碳服务
- 绿电交易
-

依托智能，构建荷源网储碳售智一体化能力



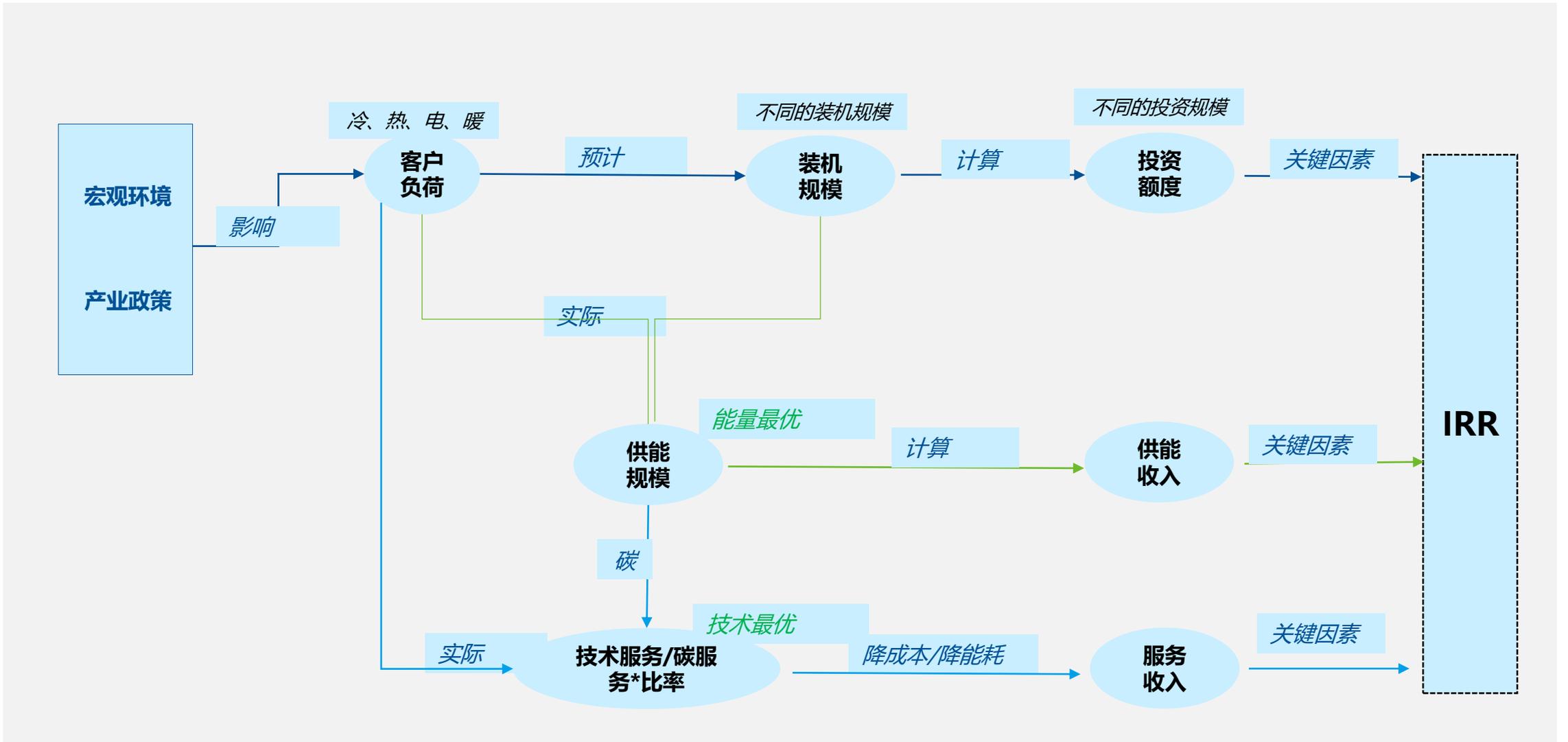
泛能智能运营中心:

- 实现从“信息化+”向“智能能力”的升级，以智伴为载体，改变泛能运营各项工作方式

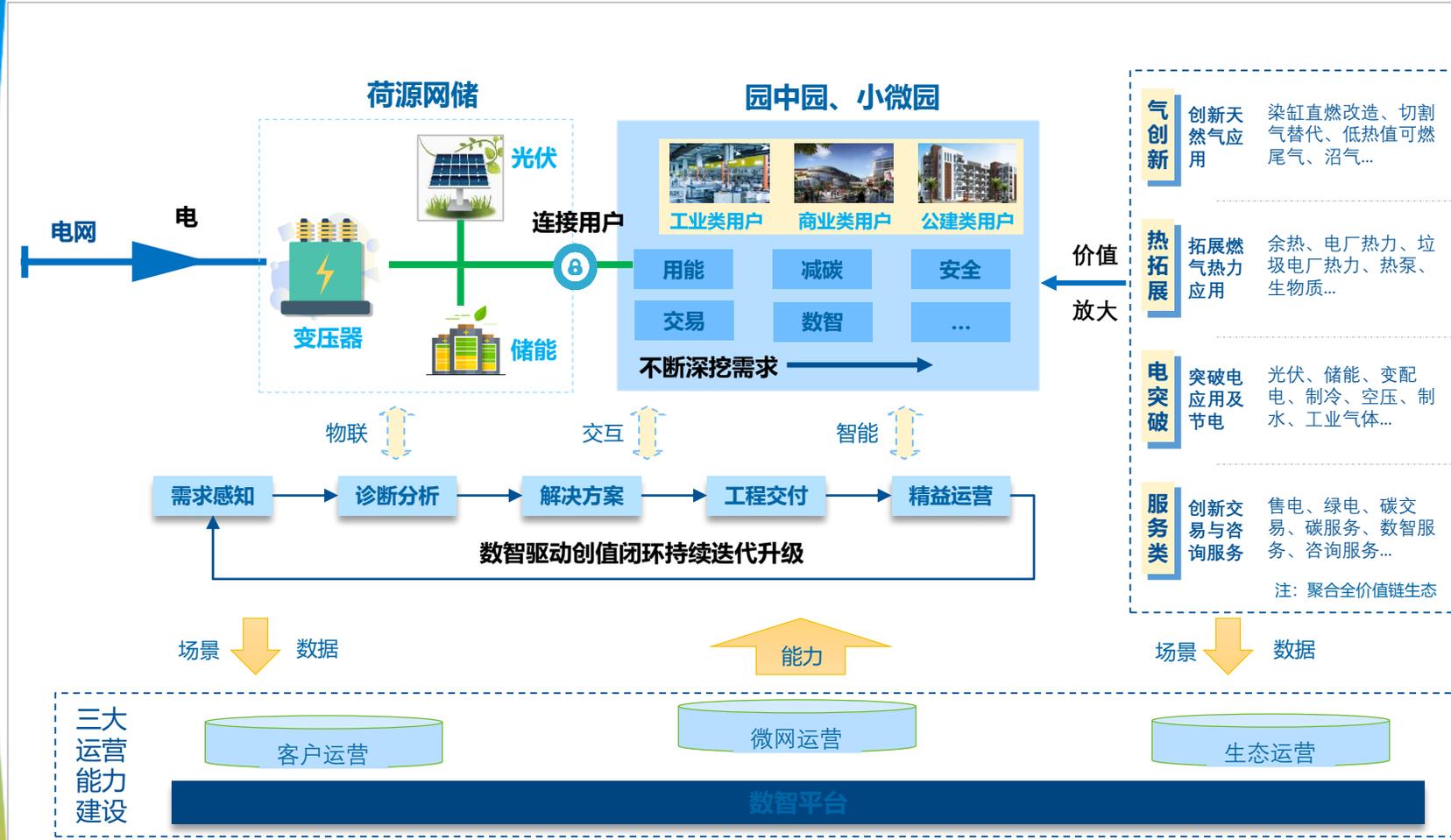
能力中心:

- 做好产智融合，以业务需求为牵引打造能力中心
- 转变供给侧思维，识别明确满足客户需求的需能力，总结提炼一线最佳实践，并持续沉淀和迭代智能能力，打造能力中心

泛能业务逻辑

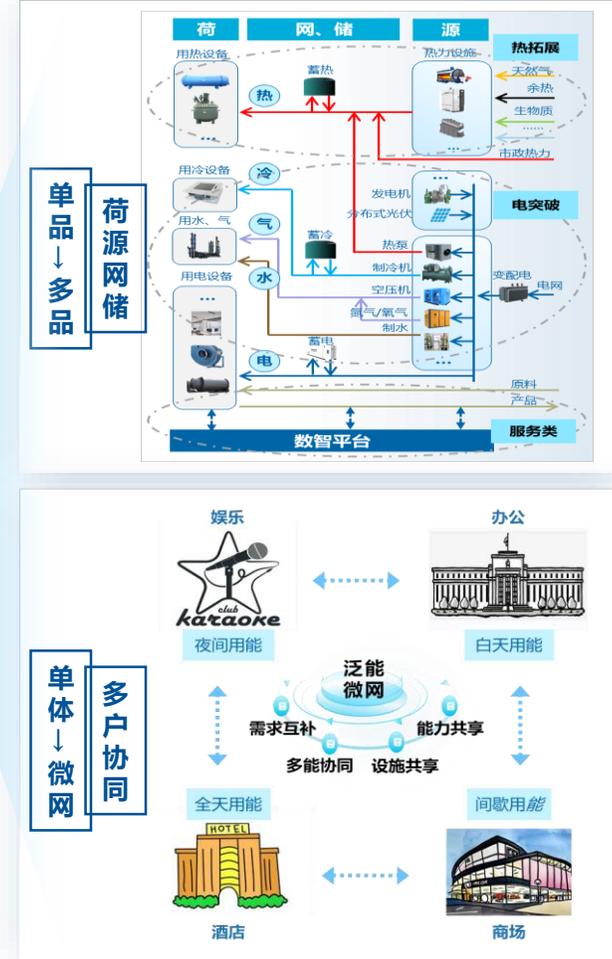


泛能微网牵引业务升级



- 气创新** 创新天然气应用 染缸直燃改造、切割气替代、低热值可燃尾气、沼气...
 - 热拓展** 拓展燃气热力应用 余热、电厂热力、垃圾电厂热力、热泵、生物质...
 - 电突破** 突破电应用及节电 光伏、储能、变配电、制冷、空压、制水、工业气体...
 - 服务类** 创新交易与咨询服务 售电、绿电、碳交易、碳服务、数智服务、咨询服务...
- 注：聚合全价值链生态

既有项目升级



智家业务：以物联为基础，链接家庭、社区、公共服务，创新服务和产品

新服务



新空间



从社区到公共服务



新连接 (物联)



免责声明:

本演示材料及与简报一并作出的任何口头讨论仅供您参考之用，当中可能涉及一些前瞻性陈述，其中包括我们基于当前可获得资料对于新奥能源的业务、营运、市场情况、经营和财务状况、资本合理性、具体管理规定及风险管理措施等方面所表述的意向、信念或当前预期。该等表述及预期受风险、不明朗因素及其他非我们所能控制的因素影响，可能令实际结果与该等表述的情况有重大差别。我们敬告读者不要过分依赖这些前瞻性表述而持有、购买或出售证券或其他金融产品。新奥能源不承担任何公开更新任何前瞻性陈述以反映本演示稿作出之日后的事件或情况的，或反映不曾预料的事件的发生。以往业绩不可作为未来业绩的指引。

本演示材料不构成收购、购买或认购任何证券或其他金融产品的邀请或要约，亦并非在任何司法管辖区构成对任何表决或批准的招揽。

本演示材料并非亦无意直接或间接地发表、分发、发布或散布到其他司法管辖区，因此举将受到限制、违法或违反法律或法规要求，请勿直接或间接向其他人士转送、发表、分发、发布或公布本演示材料的任何部份。

如投资者对本演示材料及简报有任何疑问，请咨询阁下的专业顾问。

投资者关系联系:

刘敏 / 孙梅 / 杨禾佳 / 祁柯然

电话: +852 2528 5666 / +86 316 2599928 传真: +852 2865 7204

电邮: IR@enn.cn / 网站: <http://ir.ennenergy.com>